

**CATEGORÍA B – PREMIO INTERNACIONAL DE PROTOCOLO A
ENTIDADES PRIVADAS
CANDIDATURA DE SACYR VALLEHERMOSO**

PROTOCOLO EN SACYR VALLEHERMOSO

I N D I C E

- 1.- Breve historia de Sacyr Vallehermoso y su actividad**
- 2.- Breve descripción del organigrama de Sacyr Vallehermoso**
- 3.- Relación detallada de los actos organizados por Sacyr Vallehermoso a lo largo de 2006**
- 4.- Funcionamiento del protocolo interno**
- 5.- Imágenes de eventos**

1.- Breve historia de Sacyr Vallehermoso y su actividad.

Sacyr Vallehermoso es un grupo perfectamente integrado y diversificado en las áreas de construcción, inmobiliaria, patrimonialista, concesionaria y de servicios.

Sacyr Vallehermoso cotiza en el Mercado Continuo español, en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. Asimismo, a partir del pasado 30 de septiembre de 2004, comenzó a cotizar en el Mercado de Cotações Oficiais de Portugal.

Sacyr Vallehermoso forma parte de varios índices bursátiles de referencia, entre los que se encuentran: IGBM, MSCI World Index USD, MSCI Euro Index, DJ Euro Stoxx Price Euro, DJ Stoxx 600 Price and FTSE Europe Ex UK.

Sacyr y Vallehermoso unieron sus vidas en 2003 y suponen, por separado, y desde entonces juntas, una de las historias de crecimiento empresarial más interesantes de los últimos años en España.

Dos empresas que nacieron con capitales muy modestos y que se han convertido en uno de los primeros grupos de España por volumen de beneficios y de capitalización bursátil, gracias a la tenacidad e imaginación de sus sucesivos gestores y propietarios. Dos historias que aúnan rentabilidad mantenida, prudencia y riesgo en dosis adecuadas, crecimiento sostenido, creación de valor continua y, sobre todo, visión empresarial en su más amplio sentido.

Sacyr y Vallehermoso son dos empresas complementarias cuya fusión las transforma para dar pie a otra criatura empresarial y mercantil, con liderazgo en varios negocios (construcción, promoción inmobiliaria, concesiones de infraestructuras, servicios medioambientales y patrimonio inmobiliario) y con notable potencial de crecimiento.

Medio siglo de crecimiento armónico en el caso de Vallehermoso y dos décadas de intenso crecimiento con sobresaliente gestión profesional para Sacyr.

Los cincuenta años de Vallehermoso suponen una historia clásica de empresa que conjuga oportunidades y necesidades. Una historia vinculada a su tiempo y a las vicisitudes del ciclo de la economía, del sector inmobiliario y también del ciclo político y social. Una historia ejemplar porque lo que empezó como incierto proyecto germinal, se transformó en una próspera realidad con raíces en la idea inicial, con activos que duran desde la primera hora, pero también con un coherente desarrollo vertical y horizontal sobre lo que era el negocio primigenio.

En el caso de Sacyr han sido dos décadas intensas. La historia de Sacyr es la de una empresa de trabajo en equipo que juega ahora en la liga de los más grandes. Una historia por necesidad, la de unos ingenieros de caminos experimentados que se atrevieron a asumir todo el riesgo: el de las obras y también el empresarial. Unos ingenieros con entre quince y veinte años de experiencia en la contratación y dirección de obras, especialmente carreteras, por cuenta de empresas acreditadas en el sector, pero que en una coyuntura vital determinada decidiendo hacer el mismo trabajo, pero a su costa, por propia iniciativa.

2.- Breve descripción del organigrama de Sacyr Vallehermoso

Sacyr Vallehermoso es un holding empresarial que engloba cinco áreas de actividad con presencia nacional e internacional:

*.- construcción: obra civil (carreteras, obras ferroviarias, aeroportuarias, hidráulicas,) y edificación (residencial y no residencial: hospitales, residencias de tercera edad, universidades, hoteles, oficinas,...) con Sacyr como empresa cabecera de esta actividad.

*.- promoción inmobiliaria: primera y segunda residencia con Vallehermoso como empresa cabecera.

*.- concesiones de infraestructuras: autopistas de peaje, líneas de metro, hospitales de gestión privada, con Itinere como empresa gestora principal de estas concesiones.

*.- gestión patrimonialista; alquiler de espacios para centros empresariales y comerciales, hoteles y sector industrial a través de Testa.

*.- servicios: multiservicios, agua, energía y medio ambiente con Valoriza como empresa gestora principal de estas actividades.

Sacyr Vallehermoso cuenta con un Consejo de Administración, cuyos miembros se jerarquizan de acuerdo a las precedencias internas de organización en base al porcentaje de participación en el capital social de la empresa. En dicho Consejo se integra la Secretaria General de Sacyr Vallehermoso.

Por otro lado, existe el Comité de Dirección con funciones ejecutivas formado por quince miembros encabezados por el Presidente de la compañía. En este órgano se engloban las direcciones generales corporativas, reportando al Presidente, y las direcciones de las áreas de negocio, que depende orgánicamente del Vicepresidente y Consejero Delegado del grupo.

Las direcciones generales de Sacyr Vallehermoso facilitan apoyo y estructura a las áreas de negocio antes citadas. Estas direcciones son las siguientes:

*.- Dirección General de Medios: que engloba recursos humanos, servicios generales y sistemas de informática.

*.- Dirección General de Administración y Finanzas

*.- Dirección General de Asesoría Jurídica.

*.- Dirección General de Desarrollo Corporativo: con funciones en áreas de comunicación, relación con inversores, marketing y protocolo.

3.- Relación detallada de los actos organizados por Sacyr Vallehermoso a lo largo del 2006

Durante el año 2006 se han organizado 70 eventos, la mayoría de ellos oficiales, (actos de 1^{as} piedras, visitas de obra e inauguraciones) con distintas Administraciones públicas de carácter central, autonómico y local; además de eventos corporativos como la Junta de Accionistas del grupo Sacyr Vallehermoso y la asistencia a numerosos Congresos sectoriales en los que ha habido que coordinar la presencia de directivos y de imagen corporativa de las distintas empresas del Grupo.

A continuación se detallan mensualmente los eventos realizados y la presidencia de los mismos por altos cargos de instituciones públicas:

ENERO = 3 eventos

- 17/01 - Visita Obra Línea 1-4 Metro - Consejera de Infraestructuras y Transportes de la Comunidad de Madrid.
- 20/01 - 1^a piedra Hospital de Valdemoro para CAPIO – Presidenta de la Comunidad de Madrid y Consejero de Sanidad.
- 28/01 - preparación visita obra Túnel de Pajares cancelada a última hora por el Presidente del Gobierno.

FEBRERO = 8 eventos

- 10/02 - 1^a piedra Autovía CV-35 - Presidente Generalidad Valenciana y Consejero de Infraestructuras y Transportes
- 10/02 - Inauguración Exposición Urbanismo - Alcaldesa Jerez de la Frontera
- 11/02 - Torneo Caminos Golf en el Parador de El Saler
- 13/02 - Cale del Túnel de Abdalajjis - Ministra de Fomento

- 15/02 - Visita PAU4 de Móstoles - Consejero de Medio Ambiente y Ordenación Territorio de la Comunidad de Madrid
- 20/02 - Inauguración Estación Depuradora de Aguas Residuales de Beniel - Presidente de la Región de Murcia
- 22/02 - Visita de obra Línea 3 Metro - Alcalde de Madrid y Consejera de Infraestructuras y Transportes de la Comunidad de Madrid
- 27/02 - Cale del Túnel de Campanas - Presidente de la Comunidad Foral de Navarra, Consejero de Obras Públicas y Consejero de Medio Ambiente

MARZO = 3 eventos

- 21/03 - Visita de obra Hospital del Sur - Viceconsejero de la Comunidad de Madrid
- 24/03 - 1ª piedra Parque Valdebebas - Alcalde de Madrid
- 31/03 – Visita de obra a la Autovía A-67 tramo Amusco-Frómista - Delegado del Gobierno de Castilla-León

ABRIL = 5 eventos

- 3/04 - Inauguración M-30 enlace A3 - Alcalde de Madrid
- 7/04 - Visita Obra Restauración Puente de Córdoba - Presidente Junta de Andalucía, Consejera de Obras Públicas y Alcaldesa de Córdoba
- 10/04 - Presentación Valoriza Energía - Diputación Provincial de Jaén - Viceconsejero de Presidencia de Junta de Andalucía y Presidente Diputación Provincial de Jaén
- 12/04 - Visita de Obra conexión M-30 con Túnel Sor Angela de la Cruz - Alcalde de Madrid
- Gestiones coordinación viaje Gerencia de Urbanismo del Ayuntamiento de Sevilla - Museo MOMA Nueva York (del 19 al 23/04/06)

MAYO = 4 eventos: Junta de Accionistas incluida

- 24/05 1ª piedra Conducción Estación de Tratamiento de Aguas Potables Arroyo Verde - Guadalpín - Presidente de la Junta de Andalucía y Consejera de Medio Ambiente
- 28/05 1ª piedra Edificio Canyamera - Alcalde de Sant Cugat
- 29/05 Visita de obra Hospital del Sur - Consejero de Sanidad de la Comunidad de Madrid y Ministro de Infraestructuras de Chile

- JUNTA DE ACCIONISTAS SACYR VALLEHERMOSO - 5/05/06

JUNIO = 9 eventos

- 1/06 - Inauguración Euroresidencias Sagrada Familia - Barcelona - Concejala de Servicios Sociales del Ayuntamiento
- 6/06- 1er Campeonato de Mus de Sacyr Vallehermoso
- 7/06 – Reunión del Consejo de Administración de Sacyr Vallehermoso en Oporto
- 8/06 - Inauguración acondicionamiento de EX-345 - Badajoz - Consejero de Infraestructuras de la Junta de Extremadura
- 8/06 - 1ª piedra Urbanización Puerto Venecia - Zaragoza - Presidente del Gobierno de Aragón y Alcalde de Zaragoza
- 9/06 - Inauguración ampliación Hospital de Talavera - Presidente de la Junta de Castilla La Mancha y Consejero de Sanidad
- 12/06- Visita de obra Avda de Portugal - Madrid - Alcalde de Madrid y Concejala de Urbanismo
- 12/06 - Inicio de obra de Auditorio de Vigo - Conselleira de Industria de la Xunta de Galicia y Alcaldesa de Vigo
- 29/06 - Inauguración infraestructura Trasvase Tajo Segura - Albacete - Presidente de la Junta de Castilla La Mancha y Consejera de Obras Públicas.

JULIO = 6 eventos

- 1/07- Inauguración 3er tramo Autopista Palma-Manacor con la Presidenta del Consell de Mallorca
- 4/07 - Visita Obra Crta. Los Rabanos -Soria del Delegado del Gobierno de Castilla León
- 11/07 - Visita Obra Accesos de Málaga por la Ministra de Fomento
- 12/07 - Visita Obra Alta Velocidad Barcelona por la Ministra de Fomento
- 25/07 - Visita Obra Línea 1-4 Metro Presidenta de la Comunidad de Madrid y de la Consejera de Transportes e Infraestructuras
- 26/07 - 1ª piedra de la Autovía Cuellar-Segovia por el Presidente de la Junta de Castilla León y el Consejero de Fomento

AGOSTO = 1 evento

- 29/08 - Visita de obra Hospital Puerta de Hierro – Presidenta de la Comunidad de Madrid y Consejero de Sanidad.

SEPTIEMBRE = 6 eventos

- 4/09 - Visita de obra Hospital del Henares – Presidenta de la Comunidad de Madrid y del Consejero de Sanidad
- 21/09 - Inauguración exposición Moma - proyecto Metropol Parasol – Presidenta de la Comunidad de Madrid
- 27/09- Visita de obra Consejo de Administración de ATLL en Barcelona
- 27/09 - Inauguración Residencia Luis Aula – Zaragoza – Concejala de Servicios Sociales del Ayuntamiento de Zaragoza
- 28/09 – 1ª piedra edificio deportivo Cicer - Presidente Cabildo y Alcaldesa de Las Palmas
- 30/09 - Inauguración Línea 3 Metro de Madrid – Presidenta de la Comunidad de Madrid, Alcalde de Madrid, Consejera de Transportes e Infraestructuras y Concejala de Urbanismo del Ayuntamiento.

OCTUBRE = 9 eventos

- 10/10 - 1ª Piedra Autovía do Barbanza - Presidente de la Xunta de Galicia y Conselleira de Obras Públicas
- 16/10 - Visita obra Comisaría del Prat de Llobregat - Consellera de Interior de la Generalitat de Cataluña
- 21/10 - Visita obra Intercambiador de Pza. Elíptica - Consejera de Infraestructuras y Transportes de la Comunidad de Madrid
- 23/10 - Visita obra Hospital Capio Valdemoro - Presidenta de la Comunidad de Madrid y Viceconsejero de Sanidad
- 24/10 - Almuerzo Presidente del Gobierno y Candidato PSC a la Generalitat de Cataluña en Barcelona - Coordinación para asistencia de Presidente de Sacyr Vallehermoso
- 25/10 - Visita obra Túnel de Sor Angela de la Cruz - Alcalde de Madrid y Concejala de Urbanismo del Ayuntamiento de Madrid
- 27/10 - Visita obras M-30 Rio Manzanares - Avda de Portugal - Alcalde de Madrid y Concejala de Urbanismo del Ayuntamiento de Madrid
- 30/10 - Visita obras M-30 Enlace Túnel A3 - Alcalde de Madrid, Concejala de Urbanismo del Ayuntamiento, Presidenta de la Comunidad de Madrid y Líder del PP.
- 31/10 - Inauguración Acceso Norte Sevilla - Presidente de la Junta de Andalucía y Consejera de Obras Públicas

NOVIEMBRE = 11 eventos

- 7/11 - Presentación proyecto Nuevo Palacio de Congresos en zona Torres Sacyr Vallehermoso - Alcalde de Madrid
- 13/11 - Visita Urbanización Tempranales - San Sebastián de los Reyes (Madrid) - Ministra de Vivienda y Alcalde de San Sebastián de los Reyes
- 13/11 - Firma Patrocinio Sacyr Vallehermoso Cataluña con Museo Nacional de Arte de Cataluña - Presidente del MNAC

- 15/11 - 1ª piedra Viviendas Plan Joven en Miramadrid (Paracuellos-Madrid) - Consejero de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de la Comunidad de Madrid y Alcalde de Paracuellos.
- 20/11 - Inauguración del Hospital de Utrera (Sevilla) - Presidente de la Junta de Andalucía y Consejera de Salud
- 21/11 - 1ª piedra Viviendas IVIMA Arroyomolinos (Madrid) - Consejero de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de la Comunidad de Madrid y Alcalde de Arroyomolinos.
- 22/11 - Inauguración Planta de Puente Genil (Córdoba) - Consejero de Innovación de la Junta de Andalucía
- 27/11 - Inauguración CONAMA (Madrid) - Ministra de Medio Ambiente, Presidenta de la Comunidad de Madrid, Consejero de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio de la Comunidad de Madrid y Concejala de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid
- 29/11 - Presentación Libro Relaciones Artísticas Hispano Romanas en el siglo XVIII con el Presidente de la Fundación de Apoyo a la Historia del Arte Hispánico.
- 29/11 - 100 Aniversario Comunidad de Regantes de Guadalcazín (Cádiz)
- 30/11 - 1ª piedra Hospital de Alcalá La Real (Jaén) - Consejera de Salud de la Junta de Andalucía

DICIEMBRE = 5 eventos

- 2/12 - Inauguración último tramo Autovía Palma-Manacor - Presidenta del Consell de Mallorca
- 5/12 - Inauguración de Variante Casalarreina (La Rioja) - Secretario de Estado de Infraestructuras del Ministerio de Fomento
- 13/12 - Presentación Plan Arbolado de Madrid - Alcalde de Madrid y Concejala de Medio Ambiente
- 20/12 - Inauguración Tramo Avda. Portugal M30 - Alcalde de Madrid
- 21/12/06 - Acto Firma Financiación de Repsol con numerosas entidades financieras.

4.- Funcionamiento del protocolo interno

La creación del departamento de protocolo, como tal, dentro de Sacyr Vallehermoso se produce a finales de 2006 y tiene lugar debido al extraordinario crecimiento que ha experimentado la empresa a lo largo de los últimos años en todas sus ramas de actividad, caracterizado por un gran aumento de la cartera de proyectos, expansión geográfica, diversificación de actividades, ... que hace que cada vez sean más necesarias y relevantes las actividades de representación del equipo directivo en actos protocolares, que permitan dar a conocer y fomentar la imagen del Grupo en los diferentes eventos institucionales con clientes tanto públicos como privados.

El área de protocolo depende de la Dirección General de Desarrollo Corporativo que a su vez depende directamente del Presidente del grupo Sacyr Vallehermoso.

Las funciones asignadas al departamento de Protocolo de Sacyr Vallehermoso son las siguientes:

- Elaboración del Manual Interno de Protocolo del Grupo.
- Elaboración de programas de actos protocolares.
- Recepción de información sobre actos promovidos por los distintos departamentos y empresas del Grupo para su supervisión.
- Asesoramiento en cuanto a la realización de actos y eventos protocolares de su competencia.
- Planificación de calendario de eventos.
- Organización y supervisión de la celebración de eventos institucionales (inauguraciones, actos de primeras piedras, eventos del sector...) con clientes públicos y privados.
- Colaboración con el departamento de Marketing en el marketing visual (cartelería, publicaciones, obsequios, etc..) correspondiente en

función de los objetivos corporativos y del evento, y su posterior implantación.

- Coordinación de agendas y trabajos con los principales directivos del Grupo y con las áreas adecuadas para el cumplimiento eficaz de los objetivos propuestos de los actos.
- Coordinación de las visitas de Directivos del Grupo o Personalidades a instalaciones (obras, proyectos, servicios...).
- Asesoramiento de protocolo e imagen a los principales directivos de la empresa y de aquellos empleados que puedan tener una proyección pública en algún tipo de los actos antes comentados, así como en lo que se refiere a la imagen general de la empresa que puedan ofrecer recepcionistas y secretarías, principalmente.
- Supervisión de las campañas de publicidad relacionadas con los actos de los que es responsable

Otra función importante del departamento consiste en tratar con los responsables de protocolo de las administraciones públicas para que en estos eventos tengan también protagonismo los directivos de la empresa que asistan a los mismos. Situación que se está produciendo con cada vez mayor frecuencia. Esto permite a la empresa beneficiarse en términos de imagen de estos actos que constituyen, además, un buen momento para departir de manera más informal asuntos de interés para ambas partes o coordinar agendas para encuentros de mayor duración.

El departamento de Protocolo colabora y recibe la colaboración dentro de la Dirección General de Desarrollo Corporativo de otros tres departamentos:

*.- Comunicación: centrado en relaciones con los medios, publicidad y comunicación interna de la compañía.

*.- Relación con inversores: relaciones con analistas e inversores.

*.- Marketing-E business: con funciones, entre otras, de identidad corporativa, publicaciones, eventos corporativos (Junta de Accionistas, Convenciones internas y Ferias), página web e Intranet, merchandising, etc.

El departamento de Protocolo de Sacyr Vallehermoso coordina la información recibida de:

*.- los distintos centros de trabajo en donde se recibe la petición del cliente público para celebrar un acto de 1ª piedra, visita o inauguración.

*.- los departamentos de protocolo de cliente público.

*.- los departamentos de imagen o comunicación del cliente privado para involucrar a la empresa en la organización de un evento que se considera de interés por su parte

Y la traslada a los principales directivos del grupo (Presidencia y Vicepresidencia), además de a los directivos de la empresa del grupo que pueda estar implicada en este evento. Se informa también a los directores territoriales del grupo en las comunidades autónomas para que también puedan aportar su opinión y estén presentes en el evento dentro de la implantación geográfica de su responsabilidad.

También desde el Departamento de Protocolo se atienden las visitas de altos directivos de clientes privados a las instalaciones, tanto en sede central como en los distintos centros de trabajo (obras emblemáticas, sobre todo como pueden ser las del Metro o la Torre SyV,...)

Por otro lado, Protocolo también está en constante coordinación con el área de seguridad y servicios generales de la empresa, además de con la agencia contratada para la organización del evento con los que se realiza una visita previa al lugar propuesto para la celebración, se ponen en común las opiniones de los distintos expertos y se asignan funciones y responsabilidades concretas para el éxito del evento.

5.- IMÁGENES DE EVENTOS







